

| Concepto   | 2018 (d)            | 31 de diciembre de 2017 | Concepto   | 2018 (d)            | 31 de diciembre de 2017 (e) |
|--|---------------------|-------------------------|--|---------------------|-----------------------------|
| <b>ACTIVO</b>  |                     |                         | <b>PASIVO</b>  |                     |                             |
| <b>Activo Circulante</b>   |                     |                         | <b>Pasivo Circulante</b>   |                     |                             |
| a. Efectivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)  | 691,354.43          | 952,482.99              | a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9)  | 174,981.78          | 329,575.88                  |
| a1) Efectivo   |                     |                         | a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo   | 26,636.96           | 105,162.36                  |
| a2) Bancos/Tesorería   |                     |                         | a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo  | 2,395.71            | 23,072.70                   |
| a3) Bancos/Dependencias y Otros  | 691,354.43          | 952,482.99              | a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo  | 0.00                | 0.00                        |
| a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)   |                     |                         | a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo   |                     |                             |
| a5) Fondos con Afectación Específica   |                     |                         | a5) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo   |                     |                             |
| a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración                           |                     |                         | a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo                     |                     |                             |
| a7) Otros Efectivos y Equivalentes   |                     |                         | a7) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo   | 145,949.11          | 21,424.82                   |
| b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)                       | 23,389.47           | -19.59                  | a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo   |                     |                             |
| b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo   |                     |                         | a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo  | 0.00                | 179,916.00                  |
| b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo   |                     |                         | b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3)   | 0.00                | 0.00                        |
| b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo   | 20,231.99           | -0.01                   | b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo   | 0.00                | 0.00                        |
| b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo   | 40.00               | 40.00                   | b2) Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo                               | 0.00                | 0.00                        |
| b5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo                                     | 2,999.10            | 0.00                    | b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo   | 0.00                | 0.00                        |
| b6) Préstamos Otorgados a Corto Plazo  |                     |                         | c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo (c=c1+c2)                                     | 0.00                | 0.00                        |
| b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo                           | 118.38              | -59.58                  | c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública  | 0.00                | 0.00                        |
| c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5)                                  | 0.00                | 325,838.00              | c2) Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero  | 0.00                | 0.00                        |
| c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo | 0.00                | 325,838.00              | d. Títulos y Valores a Corto Plazo   | 0.00                | 0.00                        |
| c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo       |                     |                         | e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3)  | 0.00                | 0.00                        |
| c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo               |                     |                         | e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo   | 0.00                | 0.00                        |
| c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo                                 |                     |                         | e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo  | 0.00                | 0.00                        |
| c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo                                |                     |                         | e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo  | 0.00                | 0.00                        |
| d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5)  | 0.00                | 0.00                    | f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (f=f1+f2+f3+f4+f5+f6)        | 0.00                | 0.00                        |
| d1) Inventario de Mercancías para Venta  | 0.00                | 0.00                    | f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo   |                     |                             |
| d2) Inventario de Mercancías Terminadas  |                     |                         | f2) Fondos en Administración a Corto Plazo   |                     |                             |
| d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración                                       |                     |                         | f3) Fondos Contingentes a Corto Plazo  |                     |                             |
| d4) Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción                  |                     |                         | f4) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo                                  |                     |                             |
| d5) Bienes en Tránsito   |                     |                         | f5) Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo                                |                     |                             |
| e. Almacenes   | 0.00                | 0.00                    | f6) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo   |                     |                             |
| f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (f=f1+f2)                       | 0.00                | 0.00                    | g. Provisiones a Corto Plazo (g=g1+g2+g3)  | 0.00                | 0.00                        |
| f1) Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes     | 0.00                | 0.00                    | g1) Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo  | 0.00                | 0.00                        |
| f2) Estimación por Deterioro de Inventarios  | 0.00                | 0.00                    | g2) Provisión para Contingencias a Corto Plazo   | 0.00                | 0.00                        |
| g. Otros Activos Circulantes (g=g1+g2+g3+g4)   | 0.00                | 0.00                    | g3) Otras Provisiones a Corto Plazo  | 0.00                | 0.00                        |
| g1) Valores en Garantía  |                     |                         | h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3)  | 0.00                | 0.00                        |
| g2) Bienes en Garantía (excluye depósitos de fondos)   |                     |                         | h1) Ingresos por Clasificar  | 0.00                | 0.00                        |
| g3) Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago                 |                     |                         | h2) Recaudación por Participar   | 0.00                | 0.00                        |
| g4) Adquisición con Fondos de Terceros   |                     |                         | h3) Otros Pasivos Circulantes  | 0.00                | 0.00                        |
| <b>IA. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g)</b>                     | <b>714,743.90</b>   | <b>1,278,301.40</b>     | <b>IIA. Total de Pasivos Circulantes (IIA = a + b + c + d + e + f + g + h)</b>                           | <b>174,981.78</b>   | <b>329,575.88</b>           |
| <b>Activo No Circulante</b>  |                     |                         | <b>Pasivo No Circulante</b>  |                     |                             |
| a. Inversiones Financieras a Largo Plazo   | 0.00                | 0.00                    | a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo   | 0.00                | 0.00                        |
| b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo                                  | 0.00                | 0.00                    | b. Documentos por Pagar a Largo Plazo  | 0.00                | 0.00                        |
| c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                             | 0.00                | 0.00                    | c. Deuda Pública a Largo Plazo   | 0.00                | 0.00                        |
| d. Bienes Muebles  | 3,648,153.18        | 3,600,329.86            | d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo   | 0.00                | 0.00                        |
| e. Activos Intangibles   | 1,354,785.64        | 1,329,139.51            | e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo                           | 0.00                | 0.00                        |
| f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes                                | -2,598,671.38       | -2,598,671.38           | f. Provisiones a Largo Plazo   | 0.00                | 0.00                        |
| g. Activos Diferidos   | 0.00                | 0.00                    | <b>IIIB. Total de Pasivos No Circulantes (IIIB = a + b + c + d + e + f)</b>                              | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>                 |
| h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes                              | 0.00                | 0.00                    | <b>II. Total del Pasivo (II = IIA + IIIB)</b>  | <b>174,981.78</b>   | <b>329,575.88</b>           |
| i. Otros Activos no Circulantes  | 0.00                | 0.00                    | <b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>   |                     |                             |
| <b>IB. Total de Activos No Circulantes (IB = a + b + c + d + e + f + g + h + i)</b>          | <b>2,404,267.44</b> | <b>2,330,797.99</b>     | <b>IIIA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (IIIA = a + b + c)</b>                                  | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>                 |
| <b>I. Total del Activo (I = IA + IB)</b>   | <b>3,119,011.34</b> | <b>3,609,099.39</b>     | a. Aportaciones  | 0.00                | 0.00                        |
|  |                     |                         | b. Donaciones de Capital   | 0.00                | 0.00                        |
|  |                     |                         | c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio   | 0.00                | 0.00                        |
|  |                     |                         | <b>IIIB. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (IIIB = a + b + c + d + e)</b>                             | <b>2,944,029.56</b> | <b>3,279,523.51</b>         |
|  |                     |                         | a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)  | -186,011.96         | -251,627.09                 |
|  |                     |                         | b. Resultados de Ejercicios Anteriores   | 3,130,041.52        | 3,531,150.60                |
|  |                     |                         | c. Revalúos  | 0.00                | 0.00                        |
|  |                     |                         | d. Reservas  | 0.00                | 0.00                        |
|  |                     |                         | e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores  | 0.00                | 0.00                        |
|  |                     |                         | <b>IIIC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (IIIC = a + b)</b> | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>                 |
|  |                     |                         | a. Resultado por Posición Monetaria  | 0.00                | 0.00                        |
|  |                     |                         | b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios   | 0.00                | 0.00                        |
|  |                     |                         | <b>III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = IIIA + IIIB + IIIC)</b>                                 | <b>2,944,029.56</b> | <b>3,279,523.51</b>         |
|  |                     |                         | <b>IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III)</b>                                | <b>3,119,011.34</b> | <b>3,609,099.39</b>         |

*Sara Gabriela Mendez Ramirez*  
 Coordinador Administrativo  
**Sara Gabriela Mendez Ramirez**

*Miguel Ángel Rangal Cruces*  
 Director General del IMPLAN  
**Miguel Ángel Rangal Cruces**